「わかる」から「できる」シリーズ 第2回/6回

空・雨・傘でチーム支援をつくる



障がい児成長支援協会 R5.7.6

右のQRコードから 左のページの表示を お願いします。



サンクスシェア 代表社員 田中 聡



子どもを支援するチームが育っていないと・・・

- ・連携がうまくいかず支援にミスが起きる
- ・必要な情報が共有されずに対応が遅れる
- ・適切な役割分担がされずに一部の人に仕事が偏る
- ・職員に結束感がなくチームとして生産性があがらない
- 人間関係が悪化しスタッフ感がぎくしゃくする



子どもを支援するチームが育つと!

- ・連携により支援上のミスが少なくなる
- ・仕事に対するモチベーションが向上し仕事にやる気が出る
- ・個人に応じた役割分担により仕事の効率性が向上する
- ・職員に結束感が生まれ新たな取り組みの提案が増える
- ・人間関係が良好で職場での雰囲気が明るく楽しい
- ・よい職場が醸成され離職者が少なくなる



今日の内容

よりよいチームを作るには

- ① 目的を共有する
- ② 自他を知る
- ③ 相互コミュニケーションスキルを身につける
- 4 共働作業を企画する





理念の共有

「ありがとうを分かち合う」サンクスシェアの行動目標です

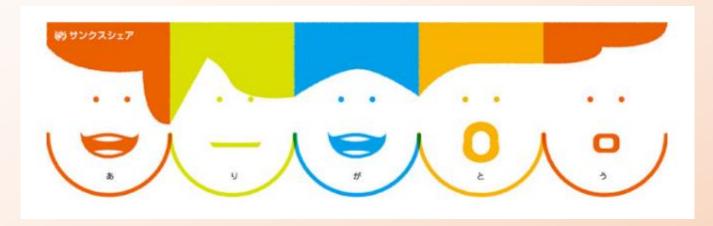


人は、誰かに認められることによってその存在価値が生まれます。

逆に、誰にも認められることなく生きていくことはできないでしょう。

「ありがとう」が人を育てる!

この理念を柱に、障がい福祉サービスに携わるすべての人の成長に寄与したいと思っています。

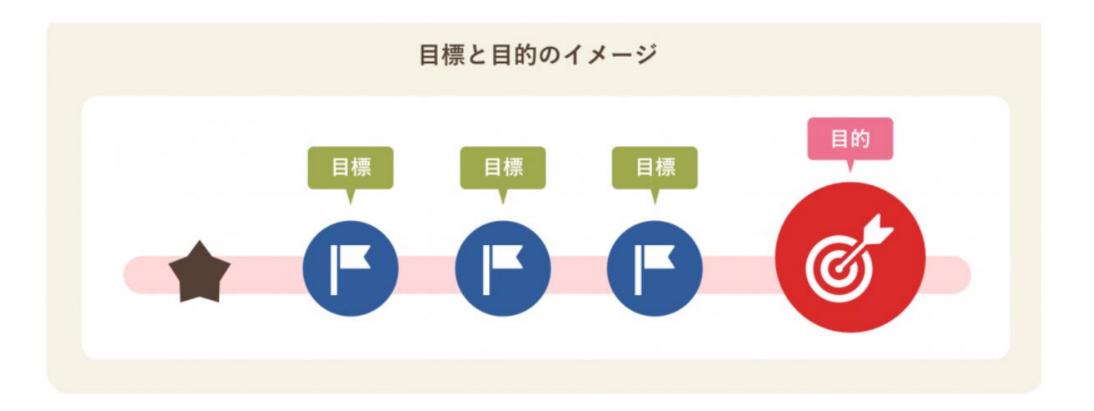




1 目的を共有する 『目的』と『目標』

目的とは・・・最終的に成し遂げようとする到達点

目標とは・・・目的の達成のために設定される水準・基準



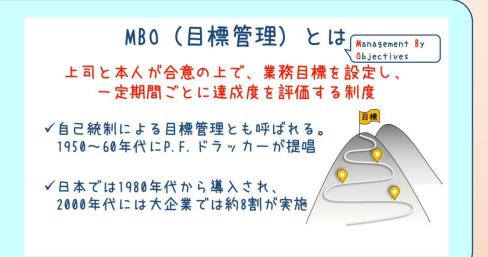


『目標管理』

【目標管理(MBO)】

Management by Objectives P.ドラッカー

- ① やることの管理
- ② モチベーションの管理
- ③ 人の管理



【目標管理(ベーシック法)】

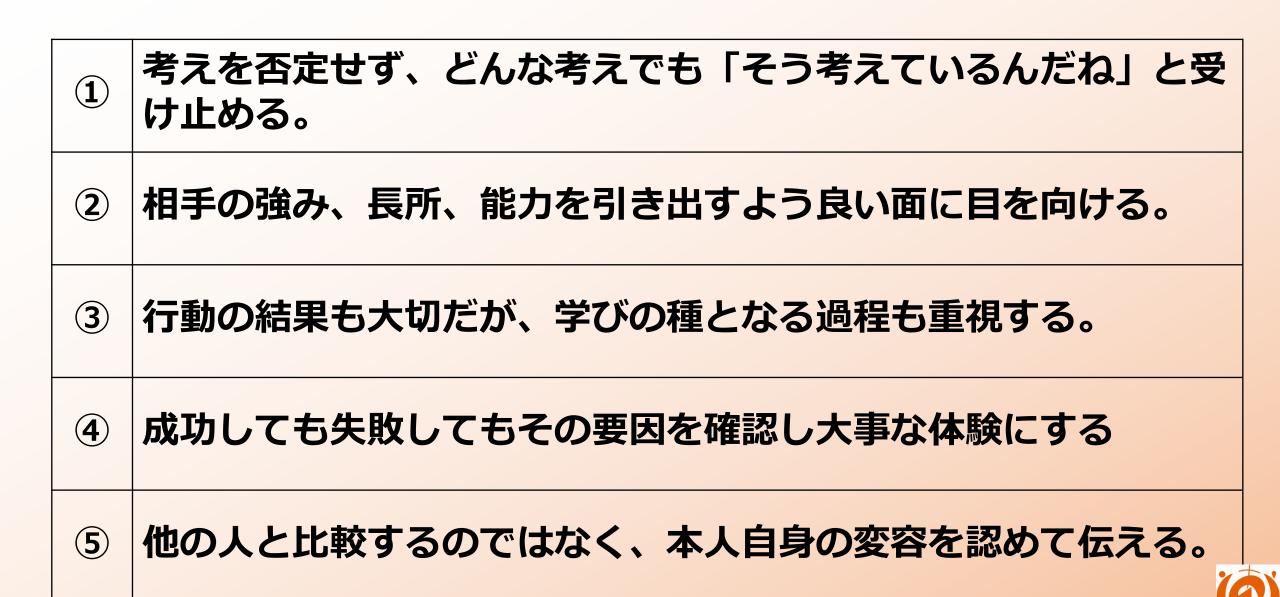
- ① 目標項目を設定する
- ② 達成基準を決める
- ③ 達成期限を決める
- ④ 達成計画を立てる



『目標設定の手法』

目標設定の手法	SMARTの法則
Specific	具体的であること
Measurable	測定可能であること
Achievable	到達可能であること
Result-based	成果に基づいていること
Time-Line	期限が明確になっていること

目標設定を支援するスタンス



「わかる」から「できる」へ Point①

① 目標を共有する

- □ 事業所の理念を理解し説明できる
- □ 「なんのために?」を意識しながら仕事ができる
- □ SMARTの原則を用いて目標設定ができる
- □ お互いの目標を確かめ合いながら仕事に取り組むことができる



交流分析とは

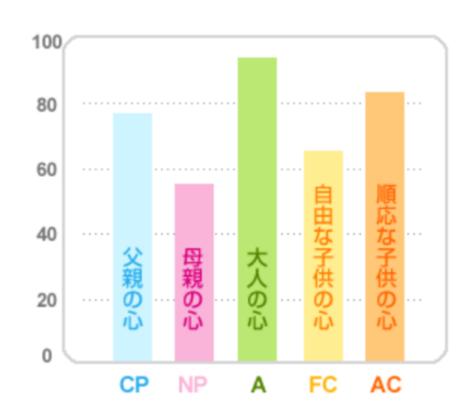
自己分析の方法の一つ。一人の人間の中に、親の自我(P)・大 人の自我(A)・子供の自我(C)の3つの自我(人格)が存在し 行動や思考の際に一つ一つの人格が出現すると考え、この3つの 自我の質と量を分析する (構造分析)。次に、3つの自我のかか わり合い (交流) を分析する。自分を知ることにより、ストレス に対応し、自分をコントロールするという考え方が根底にある。



<u>交流分析</u>: 3つのわたし

エゴグラムとは? 🔆 🗽

「エゴグラム」とは、アメリカの心理学者J.M.デュ セイが開発した性格分析法で、世界中で広範囲な分 野に用いられ高い評価を得ている心理学手法です。 人の心を右図のような5つの領域に分類してグラフ にしたものが一般的です。グラフについては、どの 型が優れているとか逆に悪いとかいうものではあり ません。人間関係を自分の内面的な性格の癖から 理解することは、自分自身の成長に役立つもので す。多くのエゴグラムを解析した結果、ある種の共 通した性格や生き方が見られることもわかっていま す。

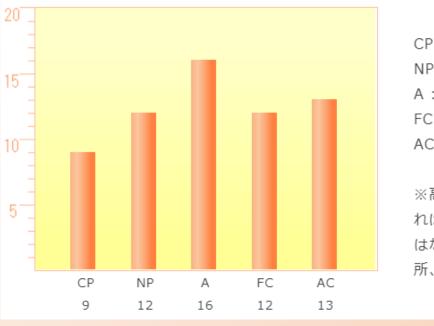




エゴグラムを測定してみよう

まず10個

	はい	いいえ	どちら でもな い
相手の間違いを指摘できる方だ	0		
思いやりがある方だ	0	0	0
何についても、何が中心問題か考える	0	0	0
してみたいことが沢山ある	0	0	0
人の気持ちが気になり合わせてしまう	0	0	0
時間を守らないのは嫌だ	0	0	0
自分は褒め上手だと思う	0	0	0
物事を分析して、事実に基づいて考える	0	0	0
気分転換が上手いです	0	0	0
人前に出るより後ろに引っ込んでしまう	0	0	0



CP:厳しさ

NP:優しさ

A:論理的

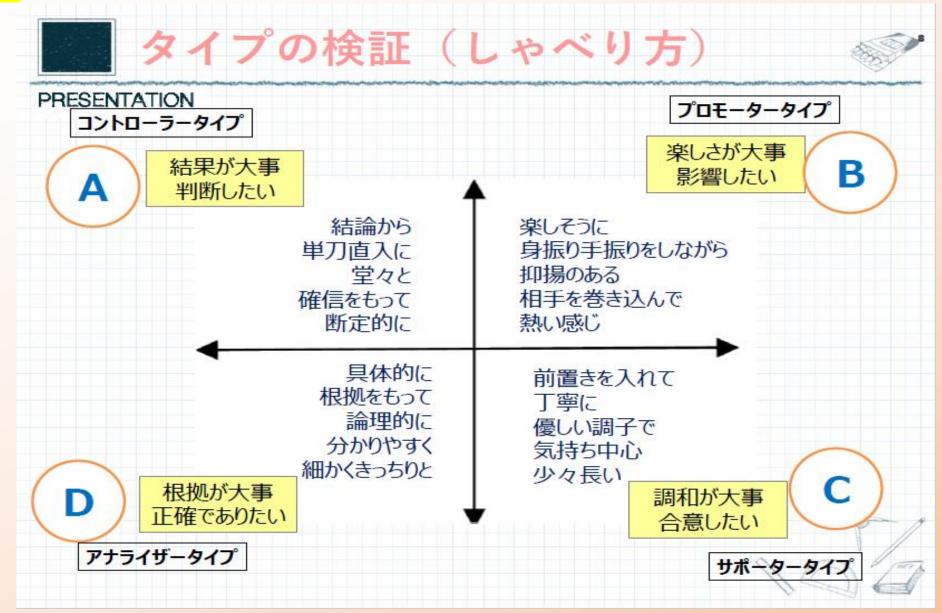
FC:自由奔放な心

AC:順応的な心

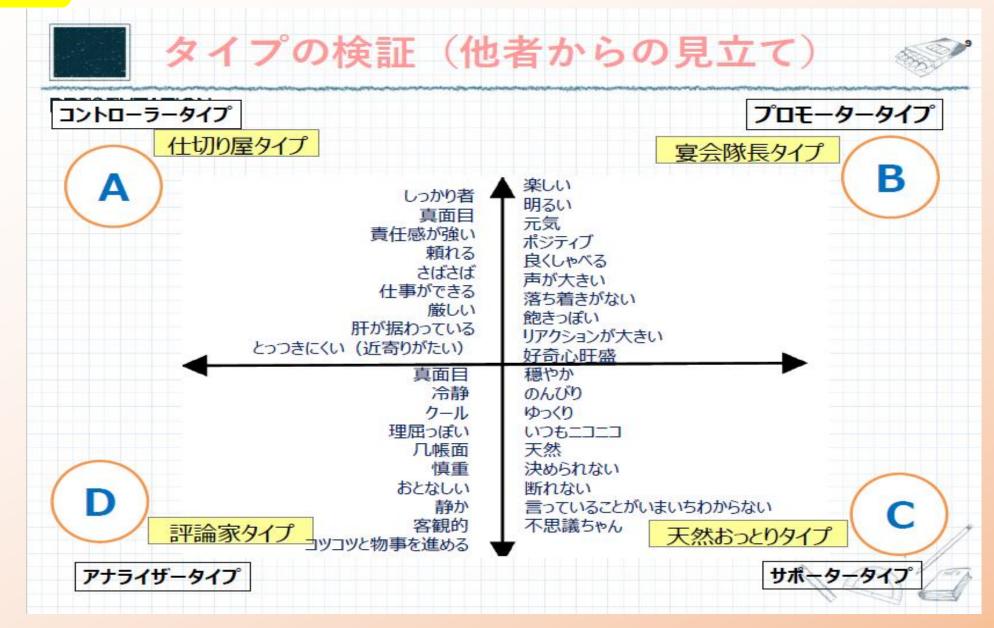
※高ければ良い、低ければ悪いというわけではなく、それぞれに長所、短所があります。

自分のタイプをよく知っ た上で、他者と接する。













関わり方のポイント



PRESE TIC ①単刀直入

- ②ITUい事が大事、結果主義
- ③少々高圧的な関与
- 4)短め回答が好き、長話は嫌い
- ①褒めるよりは承認を
- ②話は短め、端的に
- ③難しい質問にもひるまない姿勢
- ④結果と根拠が大切
- ①世間話をしない
- ②あまり目線を合わせない
- ③会話は坦々と(自分の世界あり)
- ④褒められなくてもいい、反応少ない



- ①予定を重視、急な変更に注意
- ②理論的に詳細に説明する
- ③最後に質問の時間をとる
- 4無駄に褒めない

- ①世間話から入り、終わらない
- ②擬音が多い、創造性が豊か
- ③明るい雰囲気
- ④フレンドリーな第一印象



- ①話をする、盛り上げる
- ②相手を褒める(質より量)
- ③未来の話をする
- ④表現(表情)豊かに対応する
- ①労いの言葉(寄り添い重視)
- ②ゆっくり穏やか、話を聴く、あわせる
- ③プロセス重視
- 4)我慢強いがバーンアウトしやすい



- ①安心、安全、安定、継続
- ②感謝、労いの言葉をかける
- ③表現(表情)豊かに対応する
- 4 不用意に急がせない





「わかる」から「できる」へ Point②

② 自他を知る

- □ エゴグラム等をつかって自分の特徴を把握することができる
- □ 他者には様々なタイプがあることを理解できる
- □ 他者にはそれぞれに対応の違いがあることを理解できる
- □ それぞれのタイプに合わせた対応の違いを実践できる



フォロワーシップとは

・フォロワーシップとは、企業組織においてリーダーを補佐するフォロワー(部下やメンバーなど)が、リーダーに対して自立的支援を行うことです。

【組織が出す結果に対する影響力】

リーダー
フォロワー

「リーダー」1~2割く「フォロワー」8~9割



リーダーとフォロワーのマッチングの重要性

相手の状況に合わせた指導育成(状況対応アプローチ)



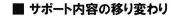
■ 人の状況の推移

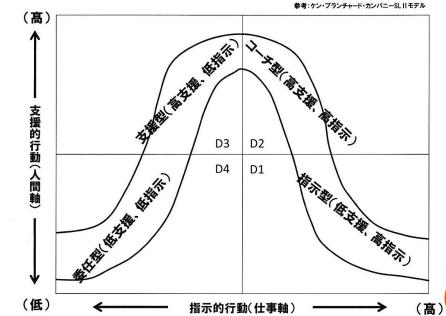
ステージ	4	3	2	1
ネーミング	自立した達成者	能力はありながら 自信を欠く貢献者	期待外れ(自分)に 遭遇した学習者	意欲満々な初心者
	能力:高	能力:中-高	能力:低-中	能力:低
状況	意欲:高	意欲:変動 (自信欠)	意欲:低	意欲:高
イメージ	こぶ 急斜面	パラレル	ボーゲン	初めての スキー
1,7-7	入社7年目以降	入社1~3年	入社半年	入社直後
ニーズ	任せて	支えて	助けて	教えて
サポート	委任型	支援型	コーチ型	指示型

リーダーの立場から

相手の状況に合わせた指導育成(状況対応アプローチ):指導育成の変化

日かって





Copyrights @ 2016 KIDUKU NETWORK, Inc. All Rights Reserved



姿勢

聴く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

【ポイント】

- ・あいづち
- カウンセリングの技法
 - 1.傾聴 2.沈黙 3.うなずき 4.あいづち
 - 5.繰り返し 6.承認 7.保証 8.要約
 - 9.質問 10.助言 11.明確化 12.解釈
 - 13.自己開示

姿勢

聴く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

【ポイント】

- ・ 正しい敬語(上下関係)尊敬語・謙譲語・丁寧語
- ・ノンバーバルスピード・トーン・大きさ言葉遣い・組み立て・タイミング)
- ・説明 PREP法・マジックナンバー3法



すべて相手に『伝わった』か?で決まる」(相手の期待値を知る)



姿勢

聴く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

【ポイント】

- ・目的の明確化
- ・定型文書(案内・報告・依頼・請求領収)
- · 5W1H
- ・1文書1用件
- ・箇条書きの活用
- ・PREP法 マジックナンバー3法
- ・発送

版子) (2

姿勢

聴く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

【指示を受ける際のポイント】

- 確認すること
 - ① 仕事の目的
- ② ゴール
- 3 質
 - 4 優先順位

- ・原則指示を断らない「どうやったらやることができる」かを考える
 - ※ 断る際は、「代案」を示してから

姿勢

聴く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

【報告の目的】

① リスクの軽減

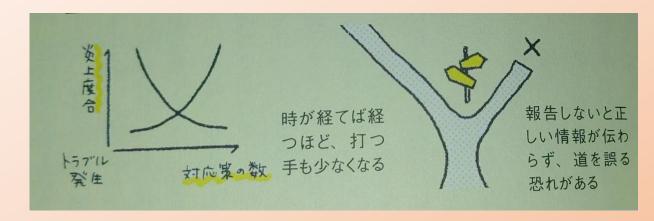
② 営業実績の向上

【報告のタイミング】

- ・終了時 ・途中経過
 - 変更時
- ・ミスやトラブル発生時

【報告のポイント】

- 5W1H
- 判断がつかないときは報告を!



相手次第で報告の終了が決定する!



【報連相をするとき】

1	報告するタイミングは適切か 報告したい相手の状況を見て、報告内容の重要度と相手の繁忙度を見極めた上で、適切なタイミングで報告をします。「今、お時間よろしいでしょうか?」など、相手が話を聞ける状況か確認してから本題に入りましょう。			
2	ミスやトラブルをすぐに報告しているか 自分の起こしたミスやトラブルに関わる内容は、急いで対策をとる必要があるため、 すぐに報告します。ミスは言いにくいからとためらうのはNGです。自己判断するより、 経験に長けた人に報告して共に解決を目指すほうが、的確に問題に対処できます。			
3	3 報告する相手・順番は適切か プロジェクトが部署をまたがるときは、誰にどの順番で報告すべきか選びましょう。 部署内で情報共有した後に他部署に伝える等の段取りや、関係者全員に必要な内容を 伝えることも重要です。判断に迷ったら、まずは指示を出した上司に直接報告します。 進捗の報告ができているか 仕事の結果だけでなく、進捗状況を適切なタイミングでこまめに報告することが大切 です。「変化がない」と報告することも、次の対応を考える上で重要なケースもあり ます。進捗状況がわかれば、関係者が安心して仕事を進めることができます。			
4				
5	疑問や心配事は自分だけで抱えず相談しているか 仕事上の心配事や疑問に感じることは抱え込まず、上司や先輩に相談することも大切 です。不安を抱えたままにしておくと、仕事の効率が低下します。不安・疑問を共有 することで、部署やチームの課題解決や、業務効率化につながることもあります。			
6	結論から先に伝えているか 報告や連絡をするときは、結論から伝えます。経緯などを先に伝えると、報告を受け る側はどんな種類の報連相なのかわからず、混乱します。結論を伝えた上で、内容に 応じて途中経過や詳細の説明を行えるように、情報を整理しておきましょう。			
7	事実と私見・憶測は分けているか 事実と個人的な考えを明確に分けずに報告すると、混乱を招きます。あいまいな言い 方はせず、まずは事実だけを報告することが大切です。私見を言う場合は「これは私 の考えですが」と伝え、事実との違いをはっきりさせましょう。			
8	口頭or文書、効果的に伝わる手段を使っているか 報連相は、必ずしも口頭で行わなくてもかまいません。データや図を添えて伝えたり、 文書で伝えたりしたほうがわかりやすい場合もあります。口頭で話す時間がとれない といった受け手の状況や、報告の内容によって、伝え方を工夫することも大切です。			

【報連相を受けるとき】

働き方改革ラボより

	THE ITEM SECTION	
1	報連相の重要性を理解できているか 報連相を効果的に行う上では、報連相を受ける側やマネジメント層がその重要性を理解していることが大前提です。報連相が、組織のコミュニケーション活性化や業務効率の向上に大きく影響することを認識しておきましょう。	
2	報連相の重要性が周知されているか メンバーの間にも、報連相を重視する文化を浸透させましょう。「問題は自分で解決 しなければいけない」という意識がある職場は要注意です。仕事はチームで行い、上 司やメンバーの力を借りて進めるという風土を作っておくことが重要です。	
3	上司から部下へ積極的にコミュニケーションをとっているか 普段から上司が部下と雑談や困りごとの相談などのコミュニケーションをとってい れば、部下はミスやトラブルも素直に報告・相談しやすくなります。問題を一緒に 解決していく姿勢を普段から示すことも報連相をしやすい職場作りに役立ちます。	
4	伝えることに不安や恐怖を感じさせていないか 上司に話しかけにくい、ミスは責められるといった空気があると、部下は報連相に不 安を感じます。部下が話しかけることをためらう高圧的な態度や、報告に対して感情 的に反応するクセなど、部下を委縮させる行動をしていたらすぐにやめましょう。	
5	部下の話を途中で遮っていないか 部下やメンバーの話を最後まで聞く上司の姿勢が、報連相の活性化には欠かせません。 話を途中で遮ると、相手に威圧感を与えてしまい、部下が報連相をためらう原因となります。リーダー層は、話を聞くときの態度を改めて見直しましょう。	
6	報告へのポジティブな感情や感謝を伝えているか 良い報告や成果には、褒めたり喜びの気持ちを伝えたりしましょう。報連相へのポジティブな反応がモチベーションアップやこまめな報告につながります。報告への感謝の言葉も大切です。ミスも「報告してよかった」と感じ、報連相が活性化します。	
7	相談者の気持ちを受け止めているか 特に相談を受けたときは、相手の気持ちに寄り添うことが重要です。相談者の気持ち を受け止めることで、適切なアドバイスができます。部下は、自分自身の気付きや成 長につながる役立つアドバイスが得られるため、次も相談したいと感じます。	
8	報連相の仕方についてフィードバックしているか 報連相の仕方が適切であったか、相手にフィードバックしましょう。報告の方法や内容が良かったときは、その旨を伝えます。改善点はアドバイスして、次回の報連相に活かしてもらうことで、組織の報連相の質を上げていくことができます。	

姿勢

聴く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

【ストローク】

	肉体的なもの	心理的なもの	言葉によるもの
肯定的 (快)	・肌のふれあい ・なでる ・さする ・抱擁する ・握手する	・心のふれあい・ほほえむ・うなづく・相手の言葉に耳を傾ける・受容や共感	・ほめる ・なぐさめる ・励ます ・語りかける ・挨拶をする
否定的(不快)	・たたく ・なぐる ・ける ・つねる ・その他の暴力行為	・返事をしない・にらみつける・あざわらう・無視をする・信頼しない	・叱る ・悪口を言う ・非難する ・責める ・皮肉を言う

【視点】

ビジブル → インビジブル

(属性 → 価値観)

[Level]

I 相手から

Ⅱ 観察して

Ⅲ しかけて

杉田(1985)「交流分析」日本文化科学社 90p、

白井ら(1981)「死と闘う人々に学ぶ」医学書院38pから一部改変して図示



姿勢

聴く

話す

書く

受ける

報告

ほめる

謝る

【一連の流れ】

- 1 お詫びの言葉
- 2 相手の感情の思いやり
- 3 言い訳をしない
- 4 経緯の説明
- 5 再お詫びの言葉
- 6 今後の対応を伝える

【気を付けたい意識】

- ・素直に
- 純粋に
- ・早く
- ・言い訳無しに(自分 他人)
- ・これからのために

相手次第で謝罪の終了が決定する!









【事実】 空が 曇ってる 【解釈】 雨が降り そうだ 【行動】 傘を持って いこう

空をみつけた



雨を考える



傘を考える



「空」「雨」「傘」の具体例 その1





【事実】 空が 曇ってる 自由遊び時間。自由時間の終わりまでには、あと15分。

A児が楽しくジグソーパズルを使って遊んでいる。

本人の排泄記録表を見ると、トイレに行ってから25分経過していることがわかった。(A児は、30分経過すると膀胱の障がいのため、尿失禁する可能性がある)



「空」「雨」「傘」の具体例 その1



【解釈】 雨が降り そうだ このまま時間が経過すると 遊びに夢中になっているA児は、 失禁して下着などを汚す かもしれない・・・



「空」「雨」「傘」の具体例 その1



【行動】 傘を持って いこう 5分にセットしたキッチンタイマーを持参してきて、

本人に提示し、 「このタイマーの音が鳴ったらトイレに行こう ね。」 と声掛けをする。



「空」「雨」「傘」の具体例 その2





【事実】 空が 曇ってる 自由遊び時間。

A児とB児が、レゴブロックが広げられている場所で、互いに一人遊びを始めた。

(この二人は、これまで何度もおもちゃの取り合いにより、お互いが暴力をふるうことを繰り返してきている)



「空」「雨」「傘」の具体例 その2



【解釈】 雨が降り そうだ このまま放っておくと、 やがて、 どちらからともなく、 レゴブロックの取り合いになり、 お互いが相手をたたくなどの行動に発展する かもしれない・・・



「空」「雨」「傘」の具体例 その2



さりげなく、

A児とB児のどちらにもかかわることができる位置に移動して座り、

もし二人の間になんらかのトラブルが発生しても すぐに対応できる準備をしておく。

【行動】 傘を持って いこう



「わかる」から「できる」へ Point③

- ③ 相互コミュニケーションスキルを身につける
- □ リーダーとフォロワーのどちらも仕事の成果を出せるとわかる
- □ 「聴く」「話す」「書く」「受ける」「報告」「ほめる」「謝る」
 - の基本的コミュニケーションが実践できる
- □ 空・雨・傘のフレームワークを意識することができる
- □ 空・雨・傘のフレームワークで行動できる

4 共働作業を企画する



4 共同作業を企画する

理念共有

叶と言えば… 事業実績の目標設 づくり 定(平均利用人数)

福祉の悪いと 療育はボラン 悪露をなくす ティアではない

情報発信

HPでよさ ふれあい市で 事業外 を情報発信 ちらし配布 (講習

(講習 会)で の周知

叶だよりの 市役所で 定期発行 のアピール

保護者連携

連絡ノー 定期面談の トの充実 実施(6ヶ月)

個別支援計 アルバムの 画・モニタリ 作成と配付 ングの徹底

笑顔で対応

接し方(好かれ

る対応)の訓練 好かれる対応

子どもへの 子どもの様子 適切な支援 の丁寧で喜ば を情報伝達 れる引継ぎ

(トラブル 時の対応)

巡回相談

スタッフの 保護者教室 周知(写真 の実施(3ケ 入り名札) 月)城野さん

子ども理解

個別支援計画上の目 ケースカン 標達成&親のニーズ ファレンス(事 達成を目指す 例検討)の実施

アセスメン障がい特性子どもの興トの充実・理解の研修味感心の把徹底の実施握&共感

過程状況に合 子どもを好 子どもの成 わせた臨機応 きになれる 長把握 変な対応 かかわり方

機関連携

良好な関係・初対面の印信頼づくり象づくり

迎え時の教員か らの情報収集 巡回相談の実施

法人内での 迎え時に 協力・連携 ボード持参

環境構成

子どもの目を楽し 安全に安心して過ご ませる壁面づくり す、遊ぶ環境づくり

整理整頓された 室内でもボール遊び 活動場所づくり ができる場づくり

活動づくりの工夫

新たな活動の 子どもが来た スタッフのこと 掘り起こし くなる活動 をよく知ろう (他者理解)活動

余暇時間の充実向上 手作りおやつ (また来たい)支援 づくりの活動

 毎くイメージ

 年間行事の計
 月行事の計画
 づくりの活動

 画&計画発信
 &計画発信
 (実習等)

チャレンジしてみよう!

PL希望
性導入意図的にお迎え
の日を設定し叶
参観を実施仕事が「楽しくな
る」アイディア会議
(優秀賞報酬あり)

利用実倍送迎場所の子どもたちの他増キャン柔軟な変更事業所との交流

運営上の工夫

利用漏れを なくすルー ルづくり	業務効率化の ためのアイ ディア会議	ノー残 業作戦	
スタッフ間の 雰囲気づくり	スタッフ間の 報連相(引継 ぎの徹底)	活動の定型化 (子どもの支 援に集中す る)	
PLの重視			
PL・サブ PLの役割 明確化	療育が円滑に すすむための PLの在り方	余裕を持つた計画立案	
詳細な業務 マニュアル の作成	業務分掌 (分担)の再 整理	連絡ノート・ 送迎時の引継 ぎの徹底	
送迎専属職 員の採用	スタッフ振 り返りの時 間の確保	リスク管理の徹 底(安全・けが・ 運転・けんか等)	

スタッフ研修

強みを見つける	自己理解 を深める	マナー講座の実施	他事業所等 への見学・ 研修外出	なぜ?意識
よかったこ とをほめる	上司:部下の1 対1定期面接	明確な人事考課 基準がある業務 内容づくり	一言一句を 考える]ミ <u>]</u>	スタッフ間自 己開示会の実 施(3か月)
スタッフ同士 による自主的 勉強会の実施	自主的に 勉強会へ 参加する	自主的に 勉強会へ 参加する	ケーション能力 毎月1冊の 専門書読破	スタッフの 個性=特性 の把握
知識の向上 PLの能力向上	業務に臨む心構 え研修(一呼吸お く・ミスの軽減)	外部アドバイザーに よる定期的な研修	雑談会の実施	向上心 の育成



4 共同作業を企画する

今の自分

今の私は、

②短い文章で、自分の 現状をまとめます

課題

- ④プロフィール部分で 洗い出した現状分析 から、「自分自身の 課題」を整理します
 - ※このとき、他者の ことや自分ではど うにもできないこ とについては除外 します

直接支援

介助、声かけ 遊び、集団指示 など・・・

事務処理

内容、スピード 効率化 など・・・

環境整美

デザインセンス 片付け、整理 整頓など・・・ モチベーション パーソナリティー 興味関心 など・・・

profil

①まずは

自分の

現状を

分析します

意欲

企画・マネジメント

PLマネジメント イベント·企画提案 アイディア提案など

保護者・関係機関対応

電話対応、連絡 ノート、送迎時 引継ぎなど・・

専門知識・技能

読書、自主研修 資格取得、自己 啓発など・・・

なりたい自分

O年O月O日時点での私は、

③「今の自分」を 踏まえて、自分の 目指す姿を描きます

段階的な取り組み

- ⑥すぐに取り組めることから徐々に時間をかけて取り組むことへ、下から順にステップさせていきます
 - ※大切なことは、実際にできたかどうかが評価できる内容を決ておくことです

よさ・強み

⑤ 今後の人生において、もともともっている自分のよさ・強みを「自覚すること」 そして、それを他者に「アピールすること」がとても重要です。 その際、リフレーミングの手法を意識しておくとたいへん役に立ちます



「わかる」から「できる」へ Point4

4 共同作業を企画する

- □ 事業所で行う共同作業のアイディアを考えることができる
- □ 事業所で行う共同作業の実行の提案をすることができる
- □ 事業所で行う共同作業の実行に参加することができる